revista online de extensão e cultura
REALIZAÇÃO

CC BY NC SA

DOI 10.30612/realizacao.v11i22.19306
ISSN: 2358-3401

Submetido em 28 de Novembro de 2024
Aceito em 11 de Dezembro de 2024
Publicado em 20 de Dezembro de 2024

CONSULTORIA RURAL COMO FERRAMENTA DE EXTENSÃO RURAL

RURAL CONSULTANCY AS A TOOL FOR RURAL EXTENSION

CONSULTORÍA RURAL COMO HERRAMIENTA DE EXTENSIÓN RURAL

Larissa Wolff Gonçalves
Sementes Pastoforma
ORCID: https://orcid.org/0009-0002-0049-6651
Thamiris Wolff Gonçalves
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0003-1460-0165
Giuliano Reis Pereira Muglia*
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-9590-4226
Amanda Maria Silva Alencar
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-0790-0621
Janaina Tayna Silva
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0003-4390-0730
Andrea Maria de Araújo Gabriel
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-8857-3721
Eduardo Lucas Terra Peixoto
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-5882-1045
Brasilino Moreira Lima
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0002-1911-322X
Wesley Silva de Lima
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-8937-9392
Thaís da Silva Fernandes
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0009-0009-1869-2264
Anderson de Souza Almeida
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0009-0006-0970-9042
Euclides Reuter de Oliveira
Universidade Federal da Grande Dourados
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-6282-4855

* Autor para correspondência: gmuglia12@gmail.com

Resumo: O Brasil é um dos maiores produtores de carne bovina no mundo, e detém cerca de 12% do rebanho mundial. Além disso, o país possui uma grande vantagem competitiva, os sistemas à pasto. Todavia, essa vantagem nem sempre é convertida em maior produtividade, dado o nível de degradação das áreas de pastagem, somados ainda à falta de manejos e gestão dos recursos da propriedade. A gestão rural é peça fundamental para o aumento eficiente de produtividade, logo, pode-se dizer que a produção e gestão andam "lado a lado", nesse sentido, objetivou-se com o presente trabalho avaliar os impactos da consultoria rural (Terra Desenvolvimento) como ferramenta de extensão rural para o assessoramento de produtores rurais. A Terra Desenvolvimento®, localizada no município de Campo Grande/MS é uma franquia do Instituto Inttegra, oferecendo diversos serviços, tais como o Programa de Recuperação Gerencial (PRG), o software Metryx e uma plataforma para especialização de capacitação de seus contribuidores e clientes. A consultoria realizada permite um repasse de informações técnicas de forma simples, concisa e assertiva, além disso, os cursos de capacitação permitem tornar os produtores mais independentes, possibilitando-os de executar com maior precisão seus objetivos e, consequentemente, sua renda. Além disso, as consultorias rurais podem ser consideradas como ações de extensão, uma vez que, há um compartilhamento de informações, ideias e experiências, além de uma maior autonomia para os produtores. A extensão rural se faz presente mesmo no ambiente corporativo, logo, figura-se como uma atividade que pode ser realizada por diferentes pessoas e instituições.

Palavras-chave: Assessoria rural, capacitação, gestão pecuária.

Abstract: Brazil is one of the world's largest beef producers, holding about 12% of the global herd. Additionally, the country has a significant competitive advantage: pasture-based systems. However, this advantage is not always converted into higher productivity due to the level of pasture degradation and the lack of management and resource management on the property. Rural management is a fundamental piece for efficiently increasing productivity; therefore, it can be said that production and management go "hand in hand." In this sense, the objective of this study was to evaluate the impacts of rural consulting (Terra Desenvolvimento) as a rural extension tool for advising rural producers. Terra Desenvolvimento®, located in the municipality of Campo Grande/MS, is a franchise of the Instituto Inttegra, offering various services such as the Managerial Recovery Program (PRG), the Metryx software, and a platform for the specialization and training of its contributors and clients. The consulting conducted allows for the transfer of technical information in a simple, concise, and assertive manner. Additionally, the training courses allow producers to become more independent, enabling them to execute their objectives with greater precision and, consequently, increase their income. Furthermore, rural consultancies can be considered extension activities, as there is a sharing of information, ideas, and experiences, as well as greater autonomy for producers. Rural extension is present even in the corporate environment, thus appearing as an activity that can be carried out by different people and institutions.

Keywords: Livestock management, rural advisory, training.

Resumen: Brasil es uno de los mayores productores de carne bovina del mundo y posee alrededor del 12% del ganado mundial. Además, el país cuenta con una gran ventaja competitiva: los sistemas de pastoreo. Sin embargo, esta ventaja no siempre se traduce en

una mayor productividad, debido al nivel de degradación de las áreas de pastoreo, sumado a la falta de manejo y gestión de los recursos de la propiedad. La gestión rural es fundamental para el aumento eficiente de la productividad, por lo tanto, se puede decir que la producción y la gestión van "de la mano". En este sentido, el objetivo de este trabajo fue evaluar los impactos de la consultoría rural (Terra Desenvolvimento) como herramienta de extensión rural para asesorar a productores rurales. Terra Desenvolvimento®, ubicada en el municipio de Campo Grande/MS, es una franquicia del Instituto Inttegra, que ofrece diversos servicios, como el Programa de Recuperación Gerencial (PRG), el software Metryx y una plataforma para la especialización y capacitación de sus colaboradores y clientes. La consultoría realizada permite una transferencia de información técnica de manera simple, concisa y asertiva. Además, los cursos de capacitación permiten que los productores sean más independientes, posibilitando que ejecuten con mayor precisión sus objetivos y, en consecuencia, aumenten sus ingresos. Además, las consultorías rurales pueden considerarse como acciones de extensión, ya que hay un intercambio de información, ideas y experiencias, además de una mayor autonomía para los productores. La extensión rural está presente incluso en el ambiente corporativo, por lo tanto, se presenta como una actividad que puede ser realizada por diferentes personas e instituciones.

Palabras clave: Asesoría rural, capacitación, gestión pecuaria.

INTRODUÇÃO

De acordo com um levantamento realizado pela Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carne (ABIEC), o rebanho brasileiro em 2023 foi estimado em 197,2 milhões de cabeças, com um total de 41,96 milhões de cabeças destinada ao abate (ABIEC, 2024).

Além disso, o rebanho comercial brasileiro é um dos maiores do mundo, totalizando cerca de 12% do rebanho mundial, o que confere ao país uma posição destaque do Brasil no mercado mundial. Somado a isso, os sistemas à pasto permitem ao Brasil uma vantagem competitiva no mercado da carne.

Todavia, mesmo com essa realidade favorável e com essa vantagem competitiva, o cenário das pastagens brasileiras não condiz com tal realidade. De acordo com o levantamento realizado por Carlos et al. (2022), dos 170 milhões hectares de pastagens, aproximadamente 62% dessas áreas se encontram em algum grau de degradação, sendo 41% em degradação intermediária e 21% em degradação severa.

Uma das alternativas para reduzir esses números alarmantes da degradação das áreas de pastagens seria a adoção de novas tecnologias e práticas de manejo e, dentro das práticas, pode-se destacar a adoção de técnicas de gestão, ainda mais quando se observa que a intensificação produtiva anda “lado a lado” com a gestão.

Para El-Memari Neto (2020), a gestão nada mais é do que realizar o acompanhamento do que está acontecendo, observando se os resultados estão dentro do que foi previsto previamente e, com base nesses resultados, tomar alguma ação. Além disso, o autor ainda destaca que, para que uma boa gestão ocorra, é preciso definir quatro pontos cardeais, sendo eles: Onde estou, aonde desejo chegar, como vou chegar e quais medições devo adotar.

A gestão de uma propriedade rural pode ser realizada de duas maneiras, sendo uma onde o proprietário realiza o controle e a outra, através de empresas cujo produto é a assessoria e consultoria dessas propriedades. Além disso, algumas empresas fornecem ainda, cursos e palestras afim de capacitar os produtores, afim de torna-los mais independentes de todos os processos na propriedade.

A Terra Desenvolvimento é uma franquia, sendo parte do Instituto Inttegra, onde, são oferecidos serviços de diagnóstico de desempenho, implantação de manejos de controle, planejamento estratégico e desenvolvimento gerencial para propriedades rurais. Além disso, a empresa fornece o produto denominado Programa de Recuperação Gerencial (PRG) e cursos de capacitação para os clientes e colabores.

O PRG é um programa focado no gerenciamento produtivo e financeiro das propriedades rurais, atualmente, o programa realiza o controle de 20 propriedades, dispostas no Mato Grosso do Sul, além dos países Paraguay e Bolívia.

Nesse sentido, objetivou-se com o presente trabalho, elucidar os benefícios da consultoria rural (Terra Desenvolvimento®) como ferramenta de extensão rural para o assessoramento de produtores rurais.

MATERIAIS E MÉTODOS

A Terra Desenvolvimento Agropecuário possui a sua sede em Campo Grande/MS (Figura 1) localizada sob as coordenadas 20°26'48"S e 54°35'56"W , mas possui escritórios em Goiânia/GO, Ribeirão Preto/SP, Cuiabá/MT, Araguaína/TO, Araguaiana – RS, Assunción/PY e Santa Cruz de la Sierra/BO.



Figura 1. Sede da Terra Desenvolvimento Agropecuário na cidade de Campo Grande/MS.

Além dos programas citados anteriormente, o Instituto Inttegra possui uma plataforma onde são ministradas “aulas” específicas sobre diferentes tópicos (Figura 2), objetivando realizar a capacitação tanto dos colabores, quanto dos produtores que adquirem o pacote de serviços da empresa.

Dentre as diferentes aulas disponíveis, destaca-se a aula intitulada “Fazenda em Números” , onde, o foco é repassar índices específicos para realizar o manejo gerencial de uma fazenda, utilizando dados da própria fazenda. O intuito é repassar esse conhecimento ao produtor para o mesmo possa monitorar sua atividade e aumentar sua produtividade.

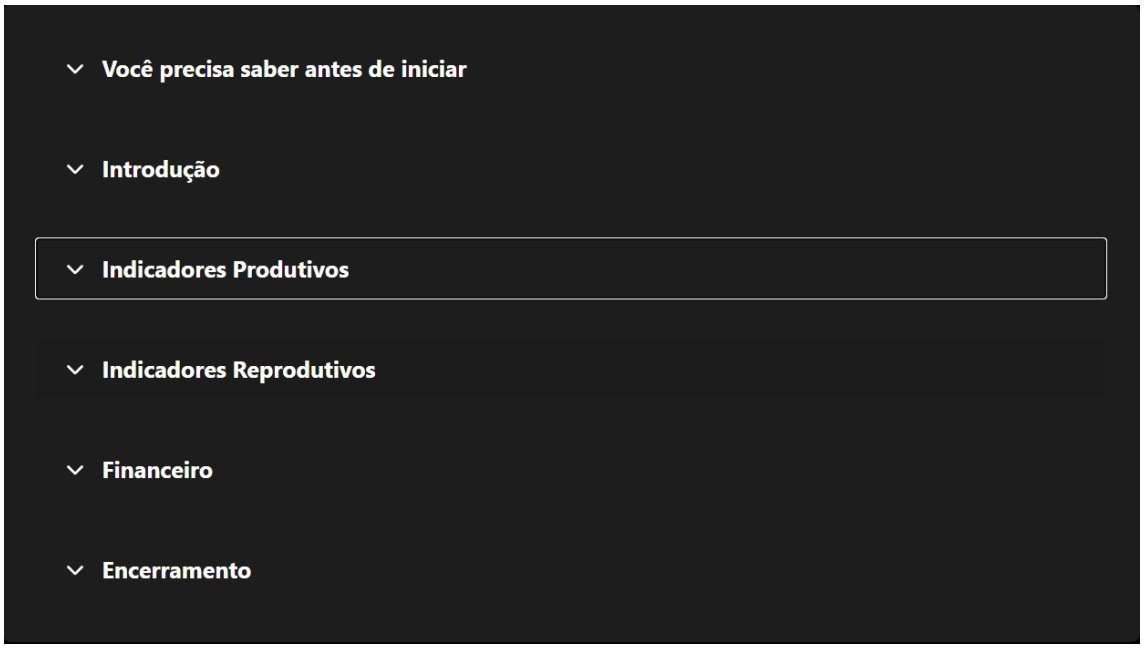

Figura 2. Aulas abordadas durante o curso Fazenda em Números.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

Dentre as diferentes ferramentas que compõem o PRG, têm-se o software denominado “Metryx” (Figura 3), que é alimentado com os dados colhidos nas propriedades acompanhadas. Ressalta-se que a alimentação do banco de dados é realizada por funcionários da própria empresa onde, os mesmos recebem os “dados brutos” das propriedades e realizam a alimentação do software, já em outras propriedades, o lançamento era realizado diretamente na plataforma, nesse caso, os funcionários realizavam apenas a checagem dos dados.

Para a alimentação do software, os produtores realizam a coleta de dados, tais como: natalidade, mortalidade, compras/vendas de animais, transferência de categorias (bezerra, novilha, matriz e afins), além de outras movimentações.

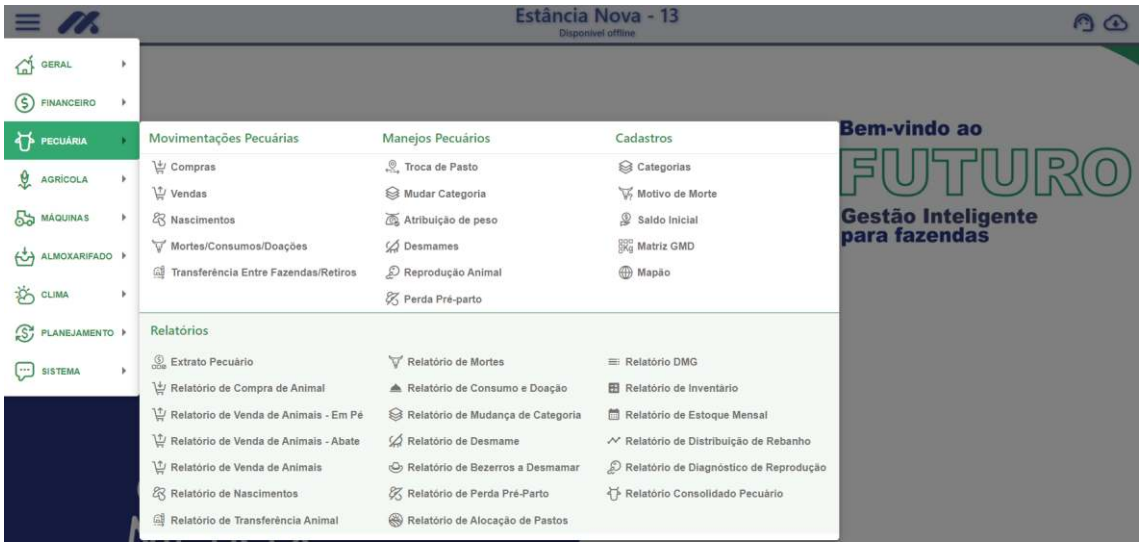

Figura 3. Demonstração de módulo pecuária no sistema Metryx.

Ressalta-se também que no software é possível realizar o lançamento do controle de máquinas, movimentação de implementos e abastecimentos. Essa abordagem permite aos produtores realizarem um controle total sobre as operações da fazenda.

Além disso, esse controle total da propriedade permite com que seja realizada uma visão macroscópica da propriedade, sendo ainda realizar a checagem dos gastos e a observação dos mesmos. Objetiva-se com esse controle, checar se os gastos estão ou não dentro dos previstos anteriormente.

Essas informações vão ser comprimidas e resumidas no relatório de projeto Previsto x Realizado (Figura 4), que serve como base para apresentar ao produtor os custos que o mesmo está tendo em cada projeto.



METRYX

RELATÓRIO DE PROJETOS PREVISTO X REALIZADO

MOEDA: REAL

Fazenda Estância Nova

DESCRIÇÃO	PREVISTO	REALIZADO	DIFERENÇA	VARIAÇÃO	CUSTO / HA PREVISTO	CUSTO / HA REALIZADO
DESPESA	**95.562,75**	**90.010,50**	**5.552,25**	**5,8 %**		
24/25 - Cercas	**95.562,75**	**90.010,50**	**5.552,25**	**5,8 %**		
Aceiro de cerca	34.715,52	5.330,00	29.385,52	84,6 %		
OLEO DIESEL S500		5.330,00				
Manga 40M x 60 M	5.675,01	0,00	5.675,01	100,0 %		
Manutenção de cercas	7.500,00	1.680,00	5.820,00	77,6 %		
OLEO DIESEL S500		1.680,00				
Novas cercas - Convencionais 24/25	11.630,37	23.187,67	-11.557,30	-99,4 %		
CONSTRUÇÃO DE CERCAS		12.760,14				
DIESEL S10		766,08				
MATERIAIS ELÉTRICOS		1.040,00				
PRODUTOS DIVERSOS		8.621,45				
Novas cercas - Elétricas	30.841,86	59.812,83	-28.970,97	-93,9 %		
ARAME LISO		46.875,00				
CONSTRUÇÃO DE CERCAS		6.892,45				
GASOLINA		141,80				
MATERIAIS PARA CERCA ELÉTRICA		1.887,58				
OLEO DIESEL S500		2.666,00				
PRODUTOS DIVERSOS		1.350,00				
Retiradas de lascas/esticador aceiro	5.199,99	0,00	5.199,99	100,0 %		

Figura 4. Demonstração do relatório de projetos Previsto x Realizado.

Além de todo controle de gestão, a empresa ainda fornece cursos, podendo ser ministrado pela própria Terra Desenvolvimento, quanto por empresas parceiras, objetivando sempre a capacitação de colabores e clientes.

Para exemplificar, a empresa fornece anualmente um curso de gestão de empresas pecuárias, onde os produtores participam de palestras sobre diferentes temas. A edição do ano de 2024 abordou sobre 6 módulos (MOD), sendo eles: MOD1: Introdução à gestão e cálculo de indicadores zootécnicos; MOD2: Análise e apuração de resultados; MOD3: Diagnóstico de desempenho e implantação de controles; MOD4: Planejamento estratégico; MOD5: Gestão de pessoas e MOD6: Estudo de caso (Figura 5).



Figura 5. Curso de Gestão de Empresas Pecuárias.

Todavia, a empresa não é focada apenas no controle de dados das propriedades. Em empresas recém "iniciadas" recebem o acompanhamento presencial, onde, são realizados manejos na propriedade, além do levantamento dos processos da fazenda.

Ressalta-se que todas as informações levantadas pelos funcionários, são repassadas ao profissional responsável da propriedade, com o intuito de que o mesmo se torne apto tanto à coleta dos dados, quanto ao modo qual os manejos devem ser realizados.

A exemplo disso, uma propriedade localizada em Corguinho/MS, um cliente novo da consultoria, recebeu atendimento técnico onde foi realizado acompanhamento presencial dos manejos, auxiliando os funcionários da fazenda. Em uma visita, os técnicos da Terra realizaram a colocação de brincos identificadores nos animais, além de vacinação e vermifugação do gado (Figura 6).



Figura 6. Manejos realizados na propriedade em Corguinho/MS.

Essa “brincagem” foi realizada através dos botons eletrônicos onde, o intuito é realizar o registro individual de cada animal, após colocar os brincos, realizou-se o teste no sistema Metryx, onde, em uma das abas, é possível realizar o controle individual dos animais.

Após esse manejo a equipe fez um levantamento em toda a fazenda para analisar como estava o desenvolvimento do capim e os animais em geral (Figura 7).



Figura 7. Conferência do capim e dos animais à campo.

Após o levantamento, a equipe formulou algumas opções para repassar ao responsável da fazenda, dentre elas, realizar algumas mudanças de lotes, assim como quais áreas necessitariam de maior atenção de início.

Durante a checagem e avaliação da propriedade, foram registradas fotografias para posteriormente, fornecer um relatório completo para o cliente, afim de que o mesmo possa observar o desenvolvimento atual da propriedade.

Ao final de todos os manejos e observação da fazenda, são elaborados e entregues quadros de gestão da fazenda para os funcionários responsáveis, onde há um compartilhamento de informações entre ambas as partes, afim de que o mesmo possua o entendimento do desenvolvimento da propriedade, destacando os pontos fortes e passíveis de melhorias (Figura 8).



Figura 8. Elaboração do Mapa e Troca de Informações com o Responsável.

O compartilhamento de informações proporcionado pelos extensionistas é peça chave para os produtores. Um dos principais objetivos das ações de extensão é promover o alavancamento da produção agropecuária de forma assertiva, econômica e sustentável (DE FARIAS; DE OLIVEIRA & SOARES, 2022).

Além disso, de acordo Menegat et al. (2019), a extensão envolve ações que incluem organização em grupos, formação de coletivos para implementação de atividades, reunindo energia e força para atuar em escalas de trabalho e companheirismo entre os participantes em várias etapas do processo.

Esse compartilhamento de informações é uma via de mão dupla, onde, ambas as partes ganham, assim como destacado por Andrade (2024), ao estar em campo, é possível adquirir novos conhecimentos por estar em contato com os proprietários das fazendas, seus gestores, funcionários.

O acompanhamento presencial é essencial para o sucesso produtivo, logo, a visita técnica à propriedade é um passo indispensável antes de elaborar uma proposta de consultoria. Essa etapa permite ao consultor realizar uma análise aprofundada das condições da fazenda, identificando pontos fortes e fracos e, com base nessas informações, o consultor poderá desenvolver um plano de trabalho personalizado e mais eficaz (LEONEL *et al*., 2024).

Além disso, um dos pilares que envolvem a extensão rural é a capacitação dos produtos, afim de que os mesmos não sejam totalmente dependentes desses contatos/ações. Essa capacitação deve ser realizada através do compartilhamento de informações técnicas, inferindo assim em uma maior autonomia para os produtores (DE FARIAS; DE OLIVEIRA & SOARES, 2022).

Com isso, finda-se ainda mais a importância da extensão rural para auxiliar os produtores, afim de torna-los mais produtivos e capacitados em suas atividades. Além disso, o presente trabalho demonstra que a extensão rural não é algo que permanece fixo apenas à instituições de ensino, mas, que pode também ser realizada por empresas e corporações.

CONCLUSÃO

O acompanhamento e capacitação dos produtores rurais é uma ferramenta de extensão de grande valia.

A extensão rural se faz presente mesmo no ambiente corporativo, logo, figura-se como uma atividade que pode ser realizada por diferentes pessoas e instituições.

Os processos de gestão empresarial em uma propriedade rural, somados às visitas técnicas e cursos de capacitação podem ser considerados como extensão rural, afinal, o intuito desse "pacote" é tornar o produtor mais independente e produtivo em sua atividade.

REFERÊNCIAS

Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carne, ABIEC. **Beef Report, 2024**. 2024. Disponível em: < https://www.abiec.com.br/publicacoes/beef-report-2024-perfil-da-pecuaria-no-brasil/>Acesso em: Outubro 31, 2024.

ANDRADE, W. da P.; ÁVILA, J. P. C. **Estágio supervisionado: a relação entre a teoria e prática reflexiva na formação de futuros engenheiros agrônomos.** RealizAção, *[S. l.]*, v. 11, n. 21, p. e024003, 2024. DOI: 10.30612/realizacao.v11i21.18741. Disponível em: https://ojs.ufgd.edu.br/realizacao/article/view/18741.

CARLOS, S. M.; ASSAD, E. D.; ESTEVAM, C. G.; DE LIMA, C. Z.; PAVÃO, E. M.; PINTO, T. P. **Custos da recuperação de pastagens degradadas nos estados e biomas brasileiros.** Observatório de Conhecimento e Inovação em Bioeconomia, Fundação Getúlio Vargas - FGV-EESP, São Paulo, SP, Brasil. 2022.

EL-MEMARI NETO, A. C. **Como ganhar dinheiro na pecuária: os segredos da gestão descomplicada.** 1ª edição – Paraná, Maringá. 2020.

FARIAS, M. de F. L. de.; OLIVEIRA, E. R. de.; SOARES, J. P. G. **Metodologias em diálogos: Perspectivas qualitativas e quantitativas nos caminhos da extensão universitária.** In: MENEGAT, A. S.; OLIVEIRA, E. R. de. **Saberes e Experiências com a Produção Orgânica e Agroecológica.** Editora UFGD. Dourados – MS. p. 256. 2022.

LEONEL, F. S.; BURBARELLI, M. F. C.; ALMEIDA, Alexander Alexandre.; ALVES, C. S.; BELLONI, M. **Extensão rural com foco na otimização da nutrição animal: estudo de caso sobre prática e aditivos a produção de bovinos em Mato Grosso do Sul.** RealizAção, *[S. l.]*, v. 11, n. 21, p. e024002, 2024. DOI: 10.30612/realizacao.v11i21.18782. Disponível em: https://ojs.ufgd.edu.br/realizacao/article/view/18782.

MENEGAT, A. S.; NUNES, F. P.; CONCEIÇÃO, C. A.; OLIVEIRA, E. R. A. **Extensão Universitária no Assentamento Areias, Nioaque/MS: diálogos transformando pessoas, saberes e processos de produção.** Revista online de Extensão e Cultura – RealizAção, v. 6, n. 12, p. 16–35, 2019. DOI: 10.30612/re-ufgd. v6i12.10731.